

## **План (стратегия) развития комитета по внешней оценке качества работы членов Аудиторской палаты на 2026–2028 годы**

**Кандидат в члены Правления:** Бекешко Дмитрий Александрович.

### **1. Основная цель развития Комитета**

Создать устойчивую и современную систему внешней оценки качества (ВОК) аудиторской деятельности, обеспечивающую выполнение требований законодательства и достижение целей внешней оценки качества, и способствующую развитию профессионального уровня аудиторов в Республике Беларусь.

В работе предполагается ориентироваться как на требования национального законодательства, так и на лучшие практики зарубежных профессиональных организаций и международного аудиторского сообщества, включая рекомендации Международной федерации бухгалтеров (в частности, «Инструментарий МФБ по стратегическому планированию для профессиональных бухгалтерских организаций 2025 года»).

В качестве приоритетных стратегических ориентиров определяются **прозрачность, объективность и технологичность** процедур ВОК. Для достижения указанных целей планируется реализация следующих основных направлений развития:

- цифровая трансформация и реинжиниринг бизнес-процессов по ВОК;
- развитие профессиональных компетенций специалистов по ВОК.
- развитие аналитической и информационно-методической работы Комитета.

### **2. Основные направления развития и ключевые задачи на 2026–2028 годы**

#### **Направление 1: Цифровая трансформация и реинжиниринг бизнес-процессов по ВОК.**

*Цель: повысить эффективность, прозрачность и конфиденциальность процессов ВОК за счет внедрения передовых ИТ-решений и оптимизации процедур.*

Одним из приоритетных направлений является развитие цифровых решений для взаимодействия между специалистами по ВОК и аудиторскими организациями. В 2026–2028 гг. планируется активная работа над внедрением Личного кабинета членов Аудиторской палаты (АП). Для достижения поставленной цели планируется реализация следующих мероприятий.

<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Мои функции и вклад</b>
<b>Запуск и развитие «Личного кабинета» для членов Палаты и специалистов по ВОК.</b> Функционал: подача заявок, обмен документами, онлайн-уведомления, отслеживание статуса проверки, защищенный канал связи.	2026 – запуск пилота; 2027 – полномасштабное внедрение; 2028 – анализ эффективности и итеративное развитие.	Выступление в роли куратора от Правления по реализации проекта автоматизации; Участие в формировании и проверке технического задания на автоматизацию; Консультирование IT-подрядчика (-в) и рабочей группы Комитета по оптимизации бизнес-процессов в связи с автоматизацией. Участие в приемочных испытаниях и оценке соответствия функционала стратегическим целям. Участие в подготовке инструкций и обучающих материалов

## **Направление 2: Развитие профессиональных компетенций специалистов по ВОК.**

*Цель: повысить профессиональный уровень и престиж специалистов по ВОК, обеспечить прозрачность и конструктивный диалог со всеми заинтересованными сторонами при проведении ВОК.*

Результаты ВОК во многом зависят от подготовленности специалистов по внешней оценке. Подготовка должна затрагивать как чисто технические, методологические аспекты, так и коммуникационно-этические аспекты взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами в ходе ВОК. В связи с введением общего рынка аудиторских услуг ЕАЭС также необходимо расширять международный обмен опытом по соответствующим программам обучения. Интересным может быть опыт обмена наблюдателями с аналогичными зарубежными организациями на проверках. Для достижения поставленной цели планируется реализация следующих мероприятий.

<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Мои функции и вклад</b>
<b>Совершенствование и цифровизация системы обучения и аттестации специалистов по внешней оценке.</b> Разработка программ по обучению, аттестации, внедрение современных технологий (использование специализированных платформ, таких как, например, moodle).	2026 – фокус на содержание программ обучения; 2027 – фокус на обмен опытом с эквивалентными организациями из стран-членов ЕАЭС. 2026-2028 – внедрение современных технологий обучения и аттестации.	Консультирование и экспертная помощь, участие в подготовке и утверждении программ и материалов. Установление контактов с представителями аналогичных организаций стран ЕАЭС для обмена опытом, участие в совместных мероприятиях
<b>Внедрение обратной связи.</b> После каждой проверки член аудиторской палаты сможет оценить организацию ВОК. Полученные данные будут использоваться для совершенствования проведения внешней оценки.	Начиная с II полугодия 2026 года.	Инициирую данную процедуру, так как полагаю, что она является важной для достижения сбалансированности и прозрачности, а также может выступать точкой роста процедуры ВОК. Буду отслеживать отчеты по этой обратной связи и поднимать вопросы для обсуждения в Правлении.

### **Направление 3: Развитие аналитической и информационно-методической работы Комитета.**

*Цель: трансформировать данные, накапливаемые в процессе ВОК, в общедоступные знания, способствующие постоянному развитию аудиторского сообщества и укреплению доверия к профессии. |*

В настоящее время результаты ВОК представляют собой разрозненный массив информации, основной поток которой замыкается на конкретном проверяемом субъекте и Комитете. Систематический анализ этих данных и их преобразование в полезные аналитические продукты позволяют выявить системные проблемы и типичные ошибки в аудиторской практике. Это даст возможность не только точечно исправлять недостатки по итогам проверок, но и проактивно предотвращать их на уровне всего профессионального сообщества через информирование, обучение и совершенствование

методологии. Открытость и прозрачность в данной работе являются ключом к конструктивному диалогу с аудиторским сообществом, регуляторами и другими заинтересованными сторонами. Для достижения поставленной цели планируется реализация следующих мероприятий.

<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Мои функции и вклад</b>
<b>Публикация ежегодного аналитического отчета Комитета.</b> Публикация обобщенных данных по итогам года: статистика, типичные и наиболее критические замечания, тенденции, рекомендации по улучшению качества работы.	Ежегодно, начиная с отчета за 2026 год (публикация – I кв. 2027 г.)	Иницирую разработку структуры и содержания отчета. Буду участвовать в рецензировании отчета перед публикацией, анализе сложных ситуаций и формировании выводов и рекомендаций.
<b>Запуск и ведение регулярной рубрики «Анализ практики внешней оценки» в официальных коммуникационных каналах Аудиторской палаты (Телеграм-канал «Аудит   Методология»).</b> Публикация анонимизированных реальных ситуаций (кейсов), выявленных в ходе внешних оценок, с профессиональным разбором: суть наблюдения, нормативное обоснование, рекомендации по исправлению и недопущению в будущем.	Запуск – II квартал 2026 года. Далее – на постоянной основе с периодичностью 1-2 публикации в месяц.	Иницирую создание данной рубрики. Буду участвовать в подготовке контента: отбор ситуаций из практики Комитета, их анализ, формировании выводов и рекомендаций.

### **3. Заключение**

Полагаю, что предлагаемая стратегия будет способствовать повышению качества работы Комитета, созданию современной и эффективной системы внешней оценки качества, развитию профессионального аудиторского сообщества и повышению престижа аудиторской профессии.